

# **BUSINESS PLAN**



Sous le haut parrainage de :

**Madame Nicole AMELINE:** Experte au CEDAW Nations Unies,  
Membre de la Commission Nationale Consultative des Droits de l'Homme.



PROJET :

**Coopérative de femmes qui vont transformer et  
commercialiser, du Manioc et de l'Arachide,  
Pour financer l'éducation de leurs enfants.**

---

**AKPADENOU - Education Pour Tous au Bénin**

*Siège social : Avenue du Canteloup - Immeuble le Crevettier - 14600 Honfleur*

*Tél 06 65 69 99 73 / E-mail : [akpadenoueducationpourtous@gmail.com](mailto:akpadenoueducationpourtous@gmail.com)*

*N° Association : w143001421 - Siret: 52963484200015 - Site : [www.akpadenou.fr](http://www.akpadenou.fr)*

## **Introduction**

C'est dans la commune de Toffo, au Village de Zéko, arrondissement de Toffo-agué, dans le département de l'Atlantique que notre choix s'est porté pour implanter notre Coopérative.

Pour l'histoire, notre attachement à Toffo, trouve son origine dans l'installation de notre première bibliothèque qui a été implantée en 2010. Une volonté manifeste de la population à faire évoluer la mise en place de la bibliothèque retient notre attention.

Les résultats sont très encourageants, tel le Concours du « Meilleur Lecteur » instauré depuis 2012, qui connaît une réussite linéaire très satisfaisante.

Nos interlocuteurs sont fiables, des forces en présence, ils doivent nous permettre la mise en place du présent projet, dans les meilleures conditions.

## **Nature de l'activité :**

- Transformation de :
  - Manioc en gari et tapioca
  - Arachide en galette d'arachide, pâte de cacahuète et en huile d'arachide
- Commercialisation de gari, tapioca, galette d'arachide, pâte de cacahuète et en huile d'arachide

## **Caractéristiques principales de la Coopérative :**

- Eligible aux mères qui vivent avec 1€ par jour et dont l'enfant est scolarisé ;
- Si l'enfant abandonne les classes, la mère quitte la coopérative ;
- Au bout de 15 ans, les femmes et la commune deviendront propriétaires du capital une fois que nous aurons récupéré tout le capital investi ;
- Nous ne percevons ni dividendes, ni avantage financier ;
- Le but est de permettre aux mères d'avoir les moyens de financer la scolarité de leur enfants ;
- Ce projet vise à préserver les droits de l'enfant à une bonne éducation et à assurer une bonne sécurité aux enfants.

**Coût du projet :** 14 217 000 FCFA soit 21 872€

## **Investissement :**

- Construction : 2350000 f cfa soit 3615€
- Equipement d'exploitation : 4070000 f cfa soit 6562€

## **Besoin en fond de roulement :**

- Intrants et autres charges d'exploitation sur 1 mois : 7 797 000 fcfa soit 11 995 €.

---

### **AKPADENOU - Education Pour Tous au Bénin**

*Siège social : Avenue du Canteloup - Immeuble le Crevettier - 14600 Honfleur*

*Tél 06 65 69 99 73 / E-mail : [akpadenoueducationpourtous@gmail.com](mailto:akpadenoueducationpourtous@gmail.com)*

*N° Association : w143001421 - Siret: 52963484200015 - Site : [www.akpadenou.fr](http://www.akpadenou.fr)*

# I. Détails des emplois et des ressources

## A. Les emplois (les montants ne sont pas arrondis à l'unité)

Libellés		Montant en fcfa	Montant en €	Commentaire
Construction	Terrain	-	-	C'est un don. Soutien de la commune en vue de diminuer le coût d'installation. Ci-joint, l'attestation de donation
	Bâtiments	2 350 000,00	3 615,38	Bâtiments qui vont abriter les machines, les divers stocks, le bureau les salles de réunions et d'alphabétisation
Equipements d'exploitation	Moulin d'arachide	400 000,00	615,38	Nous en avons besoin au démarrage car il permet aux femmes d'être plus productives avec moins de pénibilité
	Installation électrique	140 000,00	215,38	Nous en avons besoin au démarrage afin de pouvoir utiliser tous les équipements
	Bassines tables et autres accessoires	150 000,00	230,77	petits équipements indispensables pour la production
	Presse	950 000,00	1 461,54	
	Râpeuse	1 710 000,00	2 630,77	
	Marmites	130 000,00	200,00	
	Divers frais liés à toutes les installations	590 000,00	907,69	Englobe tous les frais d'installation - la confection de panneau - les frais de constitution. Dépenses à engager avant la constitution de la société et lors du premier mois du démarrage de la société
Cycle d'exploitation	Arachide	720 000,00	1 107,69	Une négociation avec les producteurs est en-cours en vue d'avoir les meilleurs prix. La livraison serait tous les 15 jours afin de diminuer les coûts d'approvisionnement.
	Manioc	3 840 000,00	5 907,69	Une négociation avec les producteurs est en-cours en vue d'avoir les meilleurs prix. La livraison serait tous les 15 jours afin de diminuer les coûts d'approvisionnement.
	transport sur achat	200 000,00	307,69	
	Carburant et énergie	305 000,00	469,23	Achats de bois - frais d'électricité et eau. Frais Indispensables pour assurer toute la production
	Condiments	75 000,00	115,38	piment - sel - ....concerne plus la production des galettes d'arachide
	Divers frais	217 000,00	333,85	diverses fournitures de bureau - emballage - et fournitures d'entretien
	Salaire des femmes	2 000 000,00	3 076,92	le salaire des femmes est payé en fin du cycle de production et en principe en produits finis
	Salaire du personnel d'encadrement	440 000,00	676,92	Payé à la fin du mois et non après le cycle de production
<b>Total</b>		<b>14 217 000,00</b>	<b>21 872,31</b>	

### AKPADENOU - Education Pour Tous au Bénin

Siège social : Avenue du Canteloup - Immeuble le Crevettier - 14600 Honfleur

Tél 06 65 69 99 73 / E-mail : [akpadenoueducationpourtous@gmail.com](mailto:akpadenoueducationpourtous@gmail.com)

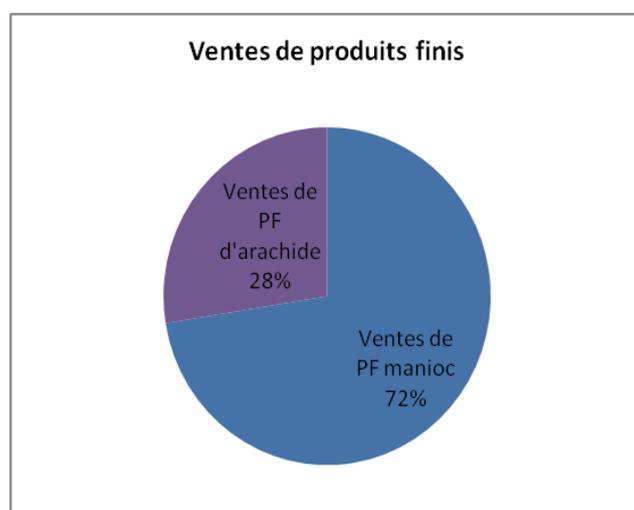
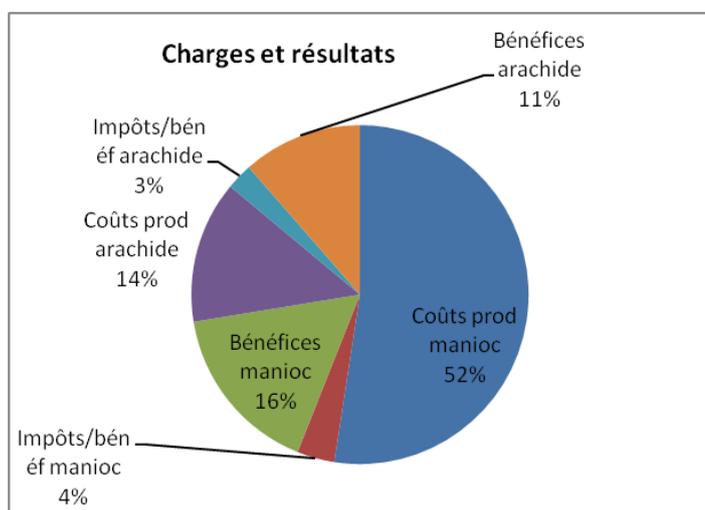
N° Association : w143001421 - Siret: 52963484200015 - Site : [www.akpadenou.fr](http://www.akpadenou.fr)

## B. Les ressources (les montants ne sont pas arrondis à l'unité)

Libellés	Montants en f cfa	Montant en €	Commentaires
Mécénat	9 217 000,00	14 180,00	Appel de dons à des particuliers, des entreprises et création d'un site de financement participatif
Subventions	5 000 000,00	7 692,31	Déposer des dossiers pour demander des subventions des mairies et divers organismes publics
<b>Total</b>	<b>14 217 000,00</b>	<b>21 872,31</b>	

## II. Résultat prévisionnel mensuel (les montants sont en euros)

Charges		Produits	
Libellés	Montants en €	Libellés	Montants en €
Coûts production manioc	9 657,58	Ventes de PF manioc	13 338,46
Impôts/bénéfice manioc	662,56		
Bénéfices manioc	3 018,32		
Coûts production arachide	2 502,42	Ventes de PF d'arachide	5 076,92
Impôts/bénéfice arachide	463,41		
Bénéfices arachide	2 111,09		
<b>Total</b>	<b>18 415,38</b>	<b>Total</b>	<b>18 415,38</b>



### **AKPADENOU - Education Pour Tous au Bénin**

Siège social : Avenue du Canteloup - Immeuble le Crevettier - 14600 Honfleur

Tél 06 65 69 99 73 / E-mail : [akpadenoueducationpourtous@gmail.com](mailto:akpadenoueducationpourtous@gmail.com)

N° Association : w143001421 - Siret: 52963484200015 - Site : [www.akpadenou.fr](http://www.akpadenou.fr)

### III. Ordre de priorité des investissements et dépenses

#### Financement idéal à mobiliser pour le démarrage des activités de la coopérative

Libellés	Montants en fcfa	Montant en €	Commentaire	
bâtiments	1 175 000,00	1 807,69	Mobiliser la moitié du coût de la construction serait l'idéal	
Equipements d'exploitation	Moulin d'arachide	400 000,00	615,38	L'idéal est de mobiliser la totalité car besoin au démarrage. Augmente la productivité
	Installation électrique	140 000,00	215,38	Nous en avons besoin au démarrage afin de pouvoir utiliser tous les équipements
	Bassines tables et autres accessoires	150 000,00	230,77	L'idéal serait de mobiliser la totalité. Petits équipements indispensables pour la production
	Presse pour manioc	950 000,00	1 461,54	L'idéal serait de mobiliser la totalité car besoin au démarrage. Augmente la productivité
	Râpeuse de manioc	1 710 000,00	2 630,77	L'idéal serait de mobiliser la totalité car besoin au démarrage. Augmente la productivité
	Achat de marmites	130 000,00	200,00	L'idéal serait de mobiliser la totalité car indispensable pour la production
	Divers frais liés à toutes les installations	590 000,00	907,69	L'idéal serait de mobiliser la totalité
	Cycle d'exploitation	Arachide	360 000,00	553,85
Manioc		1 920 000,00	2 953,85	L'idéal serait de mobiliser la moitié du prix d'achat total pour pouvoir démarrer la production
transport sur achat		200 000,00	307,69	L'idéal serait de mobiliser la totalité
Carburant et énergie			-	La facture serait payée tous les 30 ou 60 jours
Condiments		75 000,00	115,38	L'idéal serait de mobiliser la totalité
Divers frais		217 000,00	333,85	L'idéal serait de mobiliser la totalité
Salaire des femmes			-	le salaire des femmes est payé en fin du cycle de production et en principe en produits finis
Salaire du personnel d'encadrement			-	Salaire à payer tous les 30 jours
<b>Total</b>	<b>8 017 000,00</b>	<b>12 333,85</b>		

#### AKPADENOU - Education Pour Tous au Bénin

Siège social : Avenue du Canteloup - Immeuble le Crevettier - 14600 Honfleur

Tél 06 65 69 99 73 / E-mail : [akpadenoueducationpourtous@gmail.com](mailto:akpadenoueducationpourtous@gmail.com)

N° Association : w143001421 - Siret : 52963484200015 - Site : [www.akpadenou.fr](http://www.akpadenou.fr)

## **IV. Forces et faiblesses**

### **A. Les forces**

Les principaux atouts qui assurent le projet et sa pérennité sont :

- Les produits finis sont des produits de grande consommation au Bénin et dans toute l'Afrique. La demande a toujours dépassé l'offre.
- La grande partie de ces femmes a déjà travaillé dans une coopérative de transformation de manioc en farine (gari).
- 85% du bénéfice appartient aux 50 femmes de la coopérative et au personnel qui encadre les femmes. Les 15% restants sont destinés à des œuvres humanitaires sur le territoire béninois.
- C'est une exceptionnelle source de motivation pour le personnel, de savoir que pour les usagers :
  1. Il n'y a pas de frais financier à payer sur le capital
  2. Que l'intégralité du bénéfice leur appartient
- Si les femmes vendent l'intégralité de la production, chacune d'elle empoche en moyenne un revenu mensuel de 160€ dont un salaire de 62€
- La part de la production non vendue par les femmes le sera par le personnel d'encadrement. Le tiers du bénéfice sur ce chiffre d'affaires est le salaire variable du personnel. Ce personnel a tout intérêt à bonifier son salaire en réalisant pour la coopérative un chiffre d'affaires mensuel.
- La convergence des intérêts de ces deux entités (les femmes de la coopérative et le personnel d'encadrement) peut amener à augmenter le cycle de production bien que les femmes restent les privilégiées.
- Après 15 ans années d'exploitation du capital, la commune et les femmes deviendront propriétaires du capital
- Ce projet ambitionne de placer confiance en tous les acteurs de la Société Coopérative de Femmes Béhanzin Lydia en leur donnant l'opportunité de se sortir de la pauvreté et de mieux s'occuper de leurs enfants en développant leur autonomie financière et culturelle.
- L'intégralité du capital sera récupérée au bout de 10 ans.

## **B. Les Faiblesses**

- Un projet humanitaire en vue d'aider des personnes à « s'en sortir » est souvent problématique, le dialogue et le discernement sont indispensables. (Management)
- Notre projet nécessitera une bonne communication avec tous les participants, ici le fruit de la production est globalement distribué aux acteurs. (de l'autoprotection).
- Des objectifs clairs connus, partagés, et respectés par tous les acteurs. (outils : feuilles de route, fiches de postes, traçabilité-gestion, intégrité et vérifications, observer et mesurer les évolutions individuelles)
- L'éloignement permettant l'application et le suivi des règles doit être relayé par un management local approprié, d'où des recrutements de correspondants, il en va de la pérennité :
  1. **Commerce** : Notre projet, a pour base une activité commerciale, auquel nos interlocuteurs ne sont pas habituellement confrontés, ils doivent s'approprier une culture commerciale.
  2. **Gestion** : La gestion des stocks, leurs inventaires réguliers et en temps réel, la rigueur de la trésorerie, imposent loyauté et intégrité, devant être contrôlés avec une vigilance particulière pour éviter un éventuel échec du projet.
  3. **Trésorerie** : Les moyens financiers engagés, imposent une gestion rigoureuse, intégrant une bonne utilisation et un bon entretien des moyens matériels mis à disposition.
  4. **Image** : La renommée de l'Association AKPADENOU (*Fernando ASSOGBA et la mise en place des bibliothèques*) ; il s'agit de maintenir et consolider une bonne image, à la foi par un sérieux managériale reconnu dans son organisation, professionnalisme dans le savoir faire et le faire savoir.
  5. **Management** : Le management avec un esprit dans cette lignée est indispensable. A distance (*Paris, Honfleur*) on devra s'en assurer de manière concrète et avérée.

**La principale mission de l'Association, est de donner aux personnes démunies toutes leurs chances de réussir. Les moyens :**

1. Une équipe d'encadrement motivée, composée de jeunes salariés diplômés et compétents.
2. Une coopérative de 50 femmes qui vit avec 1€ par jour à exercer une activité commerciale « pour son propre compte », afin que chacune puisse bien gagner sa vie et s'occuper de l'éducation de son ou ses enfants, développant ainsi son autonomie et sa culture.

---

### **AKPADENOU - Education Pour Tous au Bénin**

*Siège social : Avenue du Canteloup - Immeuble le Crevettier - 14600 Honfleur*

*Tél 06 65 69 99 73 / E-mail : [akpadenoueducationpourtous@gmail.com](mailto:akpadenoueducationpourtous@gmail.com)*

*N° Association : w143001421 - Siret: 52963484200015 - Site : [www.akpadenou.fr](http://www.akpadenou.fr)*